



MINISTERUL  
TINERETULUI ȘI SPORTULUI

## CLUB SPORTIV ȘCOLAR TRIUMF BUCUREȘTI

### STRATEGIA DE DEZVOLTARE A CLUBULUI SPORTIV ȘCOLAR TRIUMF BUCUREȘTI ÎN PERIOADA 2020-2024

#### **I. Prezentarea activității Clubului Sportiv Școlar Triumf București: cadrul juridic, organizatoric și funcțional**

1. Clubul Sportiv Școlar Triumf București este persoană juridică de drept public, aflată în subordinea Ministerului Tineretului și Sportului, având ca obiect principal de activitate obținerea performanței sportive, selecția, pregătirea și participarea sportivilor la competiții interne și internaționale, conform prevederilor art. 29 din Legea nr. 69/2000 educației fizice și sportului, cu modificările și completările ulterioare.

2. De asemenea, în activitatea sa clubul promovează mai multe ramuri de sport, contribuie la organizarea unor competiții sportive, în conformitate cu statutele și regulamentele federațiilor sportive naționale la care este afiliat, administrează baza materială proprie, combate și previne violența și dopajul sportivilor, promovează spiritul de fair play.

3. Clubul Sportiv Școlar Triumf București funcționează în baza Hotărârii nr.11/2013 privind organizarea și funcționarea Ministerului Tineretului și Sportului, fiind inclus în cele 48 de cluburi sportive din subordinea ministerului, conform anexei nr.2 la hotărârea mai sus menționată, având ca sursă de finanțare subvenții de la bugetul de stat și venituri proprii.

4. Clubul Sportiv Școlar Triumf București are propriul său Regulament de organizare și funcționare, aprobat prin ordinul ministrului nr. 832/04.07.2017, emis de Ministerul Tineretului și Sportului.

5. Clubul Sportiv Școlar Triumf București respectă și aplică prevederile actelor normative care reglementează activitatea sportivă și ale altor acte normative conexe.

6. În cadrul Clubului Sportiv Școlar Triumf București funcționează un număr de 14 secții pe ramură de sport, dintre care 3 jocuri sportive și 11 sporturi individuale:



## MINISTERUL TINERETULUI ȘI SPORTULUI

- Hochei pe gheață
- Polo
- Rugby
- Atletism
- Canotaj
- Kaiac Canoe
- Natație și Pentatlon Modern
- Scrimă
- Gimnastică
- Gimnastică Ritmică
- Tir Sportiv
- Patinaj
- Karate Tradițional
- Lupte

Luând ca referință rezultatele obținute în ultimii ani, reiese faptul că ne situăm în prima parte a clasamentului stabilit în baza rezultatelor obținute de cele 48 de cluburi din subordinea Ministerului Tineretului și Sportului, respectiv locul VII în anul 2018, ultima statistică pentru anul 2019 fiind în curs de întocmire la nivelul direcției de specialitate din cadrul Ministerului Tineretului și Sportului.

Clubul Sportiv Școlar Triumf București a promovat mai mulți sportivi legitimați în cadrul Loturilor Naționale și Olimpice ale federațiilor sportive naționale a căror activitate a fost apreciată în mod pozitiv prin rezultatele obținute la competițiile internaționale la care au participat.

De asemenea, clubul nostru a furnizat de-a lungul ultimilor ani mai mulți antrenori în cadrul echipelor tehnice ale Loturilor Naționale și Centrelor Naționale Olimpice de Pregătire pentru Juniori.

Din păcate, s-au semnalat o serie de deficiențe cu repercursiuni asupra activității sportive, precum: plecarea unor sportivi valoroși la alte cluburi, menținerea în activitate a unor secții care nu au potențial și perspective de obținere a unor rezultate de performanță, menținerea în procesul de pregătire a unor metodologii aflate în neconcordanță cu cerințele



marii performanțe, datorată unei insuficiente perfecționări a cadrelor tehnice, dar și dotărilor tehnice uzate fizic și moral.

#### 7. Aprecieri cu privire la rezultatele obținute de sportivii clubului

Considerăm că rezultatele obținute de sportivi au îndeplinit obiectivele de performanță, asumate în planurile de pregătire, în proporție de circa 80%, fapt care ne îndreptățește să sperăm la creșterea acestui procent în perioada următoare.

#### 8. Analiza situației existentă în activitatea clubului

##### 8.1. Aspecte pozitive

Clubul Sportiv Școlar Triumf București este un club cu tradiție în cadrul structurilor sportive și instituțiilor aflate în subordinea organului administrativ central din domeniul sportului în cadrul căruia au funcționat ramuri de sport tradiționale, cărora li s-au alăturat și alte ramuri de sport în funcție de cerințele exprimate, în general, de-a lungul dezvoltării activității sportive, la nivel școlar și al comunității locale.

Alte aspecte pozitive le constituie: aportul unor sportivi și antrenori tineri, care au potențial și perspective de promovare în eșaloanele superioare; aportul antrenorilor cu experiență care au transmis colegilor mai tineri cunoștințele acumulate anterior; finanțarea anuală din partea administrației centrale de specialitate; colaborarea cu alte instituții care au responsabilități în domeniul activității sportive; gradul de transparență în relația cu partenerii; menținerea funcționalității bazei materiale sportive aflate în administrare.

##### 8.2. Vulnerabilități

Alocația bugetară primită în ultimii ani de clubul nostru s-a dovedit a fi insuficientă pentru finanțarea tuturor secțiilor pe ramură de sport, cu precădere a celor care au avut rezultate deosebite.

De asemenea, necesitatea efectuării unor reparații capitale a bazei materiale sportive aflată în administrare, respectiv poligonul de tir, nu a fost satisfăcută prin bugetarea acestui capitol de cheltuieli.



Menționăm faptul că, baza sportivă aflată în administrare se limitează numai la acest poligon de tir, fapt care presupune angajarea unor cheltuieli deosebite pentru închirierea altor baze sportive necesare practicării celorlalte ramuri de sport.

Un alt punct slab, în constituie aportul scăzut al sponsorilor pentru susținerea activității sportive.

### 8.3. Presiuni

Există posibilitatea, menționată în mod oficial, a descentralizării instituțiilor publice la nivel local, respectiv trecerea cluburilor în subordinea administrațiilor locale, fapt care ar genera consecințe deosebite la nivel organizatoric și funcțional.

Personalul de specialitate care se pensionează, nu poate fi înlocuit în timp util, deoarece procedurile de angajare sunt anevoioase, în special din cauza blocării temporare a posturilor vacante.

Transferul celor mai buni sportivi la cluburile cu potențial influențează negativ poziția clubului în clasamentul general, precum și mediatizarea rezultatelor obținute de clubul nostru la nivelul eșaloanelor de vîrstă mai mici.

### 8.4. Oportunități

Denumirea și sigla clubului reprezintă însemne cu tradiție în rândul cluburilor din subordinea administrației centrale.

De asemenea, această denumire sugerează în prezent ceea ce a fost determinant în trecut, respectiv atragerea unui număr mare de copii de vîrstă școlară, pentru selecție și, ulterior, pregătire, fapt care se poate promova și în rândul studenților dornici să practice și să promoveze în activitatea de performanță.

### 8.5. Factori determinanți

Factorii cei mai importanți pentru îndeplinirea obiectivelor asumate sunt:

- managementul resurselor umane, managementul prin obiective, relațiile cu societatea civilă și parteneriate inter instituționale, gestionarea resurselor financiare și asigurarea funcționalității bazei materiale sportive.



#### 8.6. Valori esențiale

Valorile pe care le deține instituția noastră și angajații ei în activitățile pe care le desfășoară sunt: performanță, profesionalism, spirit de echipă, corectitudine, transparență.

Cele mai importante calități în desfășurarea activității clubului sunt: implicare, loialitate, consecvență, integritate, colaborare, fair play.

Relația conducerii clubului cu sportivii și angajații se face cu respect, accesibilitate, egalitate, echitate.

Sportivii și antrenorii clubului sunt motivați și recompensați pentru performanțele obținute, toți angajații clubului sunt încurajați și sprijiniți în perfecționarea profesională.

## II. Scopul și obiectivele strategiei

### 1. Scop

Strategia clubului pe **termen scurt** se referă la o perioadă de 1 an, respectiv anul 2020, care este primul an din perioada unui ciclu de 4 ani, corespunzător strategiei pe **termen mediu**, respectiv 2020-2024.

Obiectivele stabilite în această perioadă se află într-o continuă dinamică, datorită factorilor interni și externi variabili, care pot determina devansări sau amânări ale realizării obiectivelor în cadrul perioadei stabilite inițial.

O altă variabilă cu caracter determinant este alinierea strategiei clubului la strategia administrației centrale a domeniului sportiv, care este parte a programului de guvernare pe domenii de activitate.

### 2. Obiective

Obiectivele cu caracter permanent se referă la :

- dezvoltarea și armonizarea relațiilor de colaborare și parteneriat cu Ministerul Tineretului și Sportului, Comitetul Olimpic și Sportiv Român, Ministerul Educației Naționale, Federațiile Sportive Naționale, Direcțiile pentru Sport și Tineret, Complexurile Sportive Naționale, celelalte cluburi sportive de drept public și privat;



- dezvoltarea și armonizarea relațiilor de colaborare și parteneriat cu autoritățile publice locale;
- susținerea performanței sportive în concordanță cu exigențele privind reprezentarea clubului în competițiile sportive oficiale interne și internaționale;
- formarea și perfecționarea resurselor umane din domeniul specific de activitate;
- creșterea contribuției cercetării științifice și medicinei sportive în susținerea performanței;
- eficiența utilizării fondurilor publice în finanțarea programelor sportive aflate la baza tuturor acțiunilor și măsurilor întreprinse de club;
- modernizarea bazei materiale sportive existente în administrarea clubului;
- promovarea valorilor educative ale sportului, ale toleranței și fair play-ului;
- promovarea măsurilor de prevenire și sancționare a dopajului și violenței în sport;
- promovarea și susținerea reprezentanților clubului în diverse organisme interne și internaționale.

### 3. Activitatea secțiilor pe ramură de sport

Obiectivul fundamental al activității secțiilor pe ramură de sport îl constituie:

- creșterea semnificativă și constantă a contribuțiilor sportivilor și tehnicienilor la reprezentarea clubului în cadrul competițiilor interne și internaționale;
- pregătirea și promovarea unor sportivi valoroși în loturile naționale și olimpice ale României, capabili să obțină 4-5 medalii la Campionatele Europene și Mondiale pentru Cadeți, Juniori, Tineret, Seniori;
- obținerea unui număr de 250 titluri de campion național și 1-2 titluri de campion mondial/european;

Pentru îndeplinirea strategiei clubului se va acționa în următoarele direcții:

- continuarea procesului de redresare a jocurilor sportive, în funcție de valoarea, tradiția și nivelul de dezvoltare la nivel național și internațional al fiecăreia;
- susținerea sporturilor individuale în funcție de valoarea, tradiția și gradul de dezvoltare al fiecăreia la nivelul clubului, atât în plan național, cât și internațional;



- utilizarea unor criterii exigente, specifice pentru selecționarea sportivilor și stimularea acestora;
- perfecționarea sistemelor de selecție, pregătire și a celor competiționale pentru fiecare secție pe ramură de sport;
- susținerea cu prioritate a activității sportive de performanță la nivelul copiilor și juniorilor, prin parteneriate, contracte de colaborare cu unități sportive școlare, campanii de selecție, asigurarea condițiilor necesare pentru pregătire și participare la competiție;

#### 4. Selecționarea sportivilor

Îndeplinirea obiectivelor principale stabilite pe termen scurt și termen mediu se va realiza numai în condițiile în care secțiile vor reuși să asigure efective de sportivi care, din punct de vedere numeric și valoric, pot realiza performanțe corespunzătoare nivelului la care ne obligă obiectivul asumat.

În consecință, se va efectua selecția la nivelul următoarelor categorii de sportivi:

categoria copii, care deși nu punctează în clasamentele oficiale, reprezintă baza selecției pentru eșaloanele superioare, după o perioadă de inițiere și pregătire specifică fiecărei ramuri de sport;

categoria cadeți și juniori, care trebuie selecționați în funcție de calitățile deosebite pentru practicarea sportului de performanță, după o pregătire de 1-2 ani, timp în care sportivii pot ajunge la un nivel corespunzător pentru promovarea în loturile naționale.

Acestor sportivi trebuie să li se asigure un program de 2 antrenamente pe zi, condiții corespunzătoare de cazare, masă și școlarizare, precum și o supraveghere permanentă;

categoria tineret și seniori constituie un eșalon compus din sportivii consacrați care sunt deja posesorii unor performanțe de nivel național și internațional și prezintă garanția repetării performanțelor obținute la următoarele competiții interne și internaționale;



### 5. Perfecționarea procesului de antrenament

Selecționarea și pregătirea sportivilor de performanță este un proces complex, care solicită din partea celor care îl abordează renunțări, sacrificii, de cele mai multe ori însoțite de satisfacții.

Pentru perfecționarea procesului de antrenament se impune: mărirea timpului afectat antrenamentului, corespunzător categoriei de vârstă, modelarea antrenamentului în concordanță cu cerințele și specificul fiecărei ramuri de sport; individualizarea procesului de instruire, pornind de la pregătirea fizică, tehnică, tactică și până la dezvoltarea personalității sportivului; analiza lunară a activității secției pe ramură de sport; măsuri ferme ale conducerii clubului pentru supravegherea și controlul activității de instruire la nivelul fiecărei secții.

### 6. Perfecționarea resurselor umane

Având în vedere experiența acumulată în desfășurarea activității antrenorilor și a celorlalți angajați, considerăm că aceasta trebuie mai precis organizată și monitorizată pentru a exista în permanență elemente de referință, privind eficiența activității fiecăruia.

Având în vedere experiența acumulată în desfășurarea activității antrenorilor și a celorlalți angajați, considerăm că aceasta trebuie mai precis organizată și monitorizată pentru a exista în permanență elemente de referință, privind eficiența activității fiecăruia.

Formarea și perfecționarea continuă a tuturor categoriilor de specialiști ai clubului constituie un obiectiv prioritar al strategiei de dezvoltare a clubului, fiind necesară aplicarea următoarelor măsuri:

- fundamentarea necesarului de specialiști pentru programele de formare și perfecționare;
- optimizarea programelor de formare și perfecționare a specialiștilor, în concordanță cu cerințele sportului de performanță, în raport cu cerințele perioadei actuale și viitoare;
- realizarea împreună cu instituțiile de învățământ superior din domeniul sportiv și Institutul Național de Cercetare pentru Sport a unor programe de reciclare în ceea ce privește metodică de antrenament;





- adaptarea structurii de instruire- metodică sportivă, organizarea unor cursuri de management și marketing sportiv, precum și alte forme moderne de perfecționare;
- organizarea de acțiuni pentru atragerea, pregătirea și promovarea voluntarilor;

### 7. Situația financiară

Sursa principală a veniturilor necesară pentru desfășurarea activității clubului, o reprezintă subvenția de la bugetul public, care se primește prin Ministerul Tineretului și Sportului, conform prevederilor legale clubul mai poate accesa venituri din alte surse de finanțare, precum: venituri din activitățile proprii realizate în condițiile legii; donații și sponsorizări; venituri obținute din valorificarea bunurilor aflate în patrimoniul clubului; sume rămase ca excedent la sfârșitul anului, după regularizarea sumelor primite de la bugetul din care sunt finanțate; alte venituri în condițiile legii.

Clubul va analiza și întocmi o situație cât mai realistă a activității generale a clubului pentru a solicita și obține, măsura disponibilităților existente, o subvenție corespunzătoare de la bugetul de stat, având în vedere că, în mod conjunctural, celelalte surse de venituri menționate mai sus, nu au un aport important în completarea alocației bugetare.

### 8. Dezvoltarea și modernizarea bazei materiale sportive

În sens larg, patrimoniul Clubului Sportiv Școlar Triumf București reprezintă totalitatea drepturilor și obligațiilor cu valoare economică, precum și a bunurilor materiale la care se referă aceste drepturi, aparținând în cazul de față persoanei juridice reprezentate de Clubul Sportiv Școlar Triumf București.

Baza materială sportivă a clubului este parte componentă a patrimoniului, proprietate publică a statului, aflată în administrarea Ministerului Tineretului și Sportului prin Clubul Sportiv Școlar Triumf București.

Această bază materială sportivă este compusă dintr-un teren în suprafață de 1456 mp, din care construcții administrative și social culturale 287 mp, biută 42,15 mp și parapet cortină 93,15 mp.



Analiza situației patrimoniale se efectuează prin indicatori de performanță specifici, care au în vedere economicitatea, eficiența și eficacitatea utilizării fondurilor publice cu această destinație:

- situația juridică a patrimoniului (documente specifice de cadastru și intabulare);
- starea bazei materiale (uzură fizică și morală);
- capacitatea de pregătire și competiții (număr baze sportive, grad de dotare);
- proiecte de dezvoltare și modernizare (reparații capitale și investiții, reparații curente);
- existența unor servicii auxiliare (transport auto, cursuri de inițiere, activități extrasportive);
- grad de utilizare a bazei materiale (număr ore planificate în programul de activitate);
- criteriile specifice (izolare, mediu, acces public);

În funcție de baza materială sportivă aflată în administrarea clubului, constatăm faptul că, numai o parte din acești indicatori pot fi aplicabili în activitatea curentă.

#### 9. Dezvoltarea activității de cercetare și mediatizare

Susținerea și dezvoltarea activităților sportive, implicat a acțiunilor de asistență complexă interdisciplinară în vederea îmbunătățirii metodologiei pregătirii sportive, a participării în competiții, a refacerii și recuperării sportivilor vor fi realizate prin:

- promovarea și susținerea unor programe de cercetare științifică, consultarea unor specialiști în domeniu, extinderea colaborării cu instituții de specialitate;
- organizarea periodică a unor sesiuni științifice;
- participarea la simpozioane și conferințe pentru prezentarea rezultatelor și concluziilor unor studii și cercetări în domeniu;
- îmbunătățirea calitativă a controlului medical și asistenței medico-sportivă în realizarea procesului de selecție și pregătirea sportivilor clubului, conform prevederilor legale pentru asigurarea unor condiții optime de pregătire, a refacerii, recuperării și asigurării unei alimentații raționale a sportivilor;
- creșterea responsabilităților tuturor celor implicați în activitatea sportivă: manager, antrenor, personal administrativ;



## MINISTERUL TINERETULUI ȘI SPORTULUI

- măsuri de prevenire, control și sancționare a celor care încalcă prevederile legale în vigoare, privind asistența și controlul medical, prevederile ROF și ROI;
- intensificarea activităților de informare publică, de prevenire și combatere a atitudinilor nesportive, cu precădere în rândul copiilor și juniorilor;
- stabilirea unui sistem coerent de sancțiuni în concordanță cu regulamentele de disciplină;
- actualizarea și completarea regulamentelor clubului;
- asigurarea unui cadru adecvat de organizare și desfășurare a unităților sportive, a procesului de pregătire, prin valorificarea și exprimarea valențelor educative ale sportului;
- extinderea formelor și mijloacelor de publicitate, de mediatizare a evenimentelor organizate de club;
- promovarea spiritului de toleranță, fair play, respect și combatere a discriminării.

**Director**